



# Fédération canadienne des services de garde à l'enfance



RAPPORT ANNUEL

20•21



La FCSGE tient à souligner que nous nous trouvons sur le territoire traditionnel non cédé du peuple anishinabé algonquin. Elle reconnaît que nous sommes tous visés par les traités et engagés envers la vérité et la réconciliation.

La FCSGE respecte et appuie le fait que les Premières Nations, les Inuits et les Métis peuvent choisir des façons de faire et du contenu culturel unique pour les soins et la garde des jeunes enfants et que la Commission de vérité et réconciliation du Canada a demandé aux gouvernements fédéral, provinciaux, territoriaux et autochtones d'élaborer des programmes d'éducation de la petite enfance adaptés à la culture des familles autochtones dans la foulée des efforts de guérison et de réconciliation.

Le Cadre d'apprentissage et de garde des jeunes enfants autochtones constitue un pas historique et essentiel dans cette direction.

Pour protéger nos enfants et développer leur plein potentiel, pour leur garantir la sécurité ainsi qu'une croissance saine, nous nous sommes engagés à mettre au service des Canadiens les connaissances et les pratiques les plus sûres en matière d'apprentissage, de stimulation précoce et de garde éducative des jeunes enfants.

**Nos outils** sont la recherche et la diffusion des connaissances, la création et le maintien de réseaux actifs.

**Nos forces :**

- Notre **envergure nationale** nous donne un cadre de référence unique et bien documenté.
- Notre **réseau national** d'organismes affiliés s'étendant d'un océan à l'autre nous confère force, connaissances, vue d'ensemble et crédibilité.
- Notre **histoire**, une tradition d'excellence de plus d'un quart de siècle démontre notre crédibilité et nous assure la confiance des institutions canadiennes, des intervenants et des familles.

En partenariat avec nos organismes affiliés, nous accordons la priorité :

- à l'accès à des services de garde, de stimulation précoce et d'apprentissage de qualité, comme valeur et droit fondamentaux qu'il importe de préserver et de promouvoir au Canada
- à la qualité des prestations en matière de garde et d'apprentissage des jeunes enfants, comme éléments essentiels de leur sain développement
- aux compétences et à la formation des professionnels qui dispensent des soins et soutiennent avec fierté et passion les jeunes enfants dans leur apprentissage.

700, avenue Industrial, bureau 600  
Ottawa (Ontario) K1G 0Y9

Téléphone : 613-729-5289 • Sans frais : 1-800-858-1412 • Télécopieur : 613-729-3159

[www.cccf-fcsge.ca](http://www.cccf-fcsge.ca) • [info@cccf-fcsge.ca](mailto:info@cccf-fcsge.ca)

 [https://twitter.com/CCCF\\_FCSGE](https://twitter.com/CCCF_FCSGE)

 [Canadian Child Care Federation](#)



## Message de la présidente

Je suis fière de rapporter que la Fédération canadienne des services de garde à l'enfance (FCSGE) poursuit résolument sa quête vers l'excellence dans le secteur de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants. Nous vivons une période importante pour les services de garde à l'enfance au Canada. Beaucoup d'options s'offrent à nous. Nous sommes prêts.

En 2021...

### **Nous avons redécouvert notre voix.**

Depuis longtemps, nous demandons des solutions concrètes aux problèmes des familles qui n'arrivent pas à payer les frais de garde et à trouver des places dans services de garde réglementés, à celui des éducatrices qui n'obtiennent pas un salaire convenable, et à celui de la création d'un réseau de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants. Nous nous sommes toujours préoccupés de ces enjeux. Le récent appui du gouvernement fédéral nous a donné la confiance d'attirer encore davantage l'attention sur ces sujets. Nous avons donné le ton pour l'avenir que les enfants méritent. Nous nous sommes taillé une place à la table des décisions et nous ne craignons pas de demander des changements.

### **Nous sommes restés unis.**

Durant une autre année qui s'est avérée incertaine, nous nous sommes serré les coudes et avons gardé le cap. Nous savions qui comptait sur nous, ce qui a guidé notre mission. Nos membres et nos partenaires se sontentraîdés pour se surpasser. Ensemble, quand les portes de nos collectivités se sont fermées, nous avons gardé les nôtres ouvertes (et en avons même ouvert d'autres). Disposés à l'entraide, à la collaboration, à l'innovation, au bien-être et aux occasions qui se présentent, nous avons constaté une incidence incroyable dans l'ensemble de notre secteur. Nous avons collaboré avec nos bailleurs de fonds, les gouvernements et nos partenaires communautaires pour demander des politiques qui se refléteraient concrètement sur l'avenir des enfants et des familles.

Les enfants sont ce qui compte; où et comment ils apprennent, jouent, tissent des liens, et où ils apprendront, joueront et tisseront des liens demain.

### **Nous sommes tournés vers l'avenir.**

L'avenir de la garde d'enfants est arrivé. Le discours change. Le sentez-vous? Nous savons qu'il nous reste beaucoup de chemin à parcourir. Nous continuons à parfaire nos connaissances et nos pratiques pour arriver à offrir ce qu'il y a de mieux aux enfants. En tant que conseil d'administration, nous reconnaissons la valeur des voix qui viennent s'asseoir à notre table. Toutefois, nous savons que des voix sont absentes à notre table. En continuant à déployer des efforts pour nous dépasser, nous aspirons à favoriser l'inclusion et l'équité au sein de notre organisation, tout en répondant aux besoins en évolution rapide du secteur de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants dans tout le pays.

Nous nous réjouissons à l'idée de construire un monde inclusif et bienveillant pour l'avenir de nos enfants.

Ensemble, nous y arriverons.

Merci.

*La présidente de la FCSGE,  
Marni Flaherty*



## Mot du directeur général

Si le secteur de l'apprentissage et des soins de la petite enfance a douté un jour de son importance pour les familles, les enfants, la société et l'économie (et je ne crois pas que cela ait déjà été le cas), tous ces doutes se sont envolés au cours des 18 derniers mois. Les services de garde sont-ils essentiels? La réponse est un OUI retentissant et ferme, mais en toute franchise, jusqu'à ce que nous traversions l'année 2020 et le début de 2021 pour arriver au 19 avril 2021 (jour du budget fédéral), le défi de faire comprendre l'importance de notre travail reposait entièrement sur nos épaules.

La COVID-19 a fait voir les nombreuses failles dans les structures (et non pas les réseaux, nous y reviendrons) qui soutiennent le secteur de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants au Canada. Ce secteur est trop important pour être complètement fermé – il s'agit du service essentiel qui soutient les autres services, tels les services de santé, les services d'urgence, les épiceries et j'en passe –, mais il n'est pas toujours digne d'un soutien total. Le secteur le sait bien pour l'avoir vécu et, sincèrement, pas seulement durant la pandémie.

Au cours de la dernière année, la FCSGE s'est beaucoup investie pour soutenir le secteur aux quatre coins du Canada. Nous avons été en contact avec nos affiliés de partout au pays par voie virtuelle afin de nous assurer que les échanges et la diffusion d'informations à l'échelle du pays se poursuivent. Nous avons réuni et diffusé des données et de l'information sur les directives en matière de santé, les politiques et l'aide financière (bravo à la Nouvelle-Écosse, à l'Île-du-Prince-Édouard et au Québec qui ont pleinement soutenu leur secteur respectif de

la petite enfance durant la COVID, ce qui montre une fois de plus l'importance que peuvent avoir les politiques et l'orientation d'un gouvernement). Nous avons retransmis de l'information sur les programmes d'aide du gouvernement fédéral (heureusement qu'il y a eu la Subvention salariale d'urgence du Canada qui a permis à notre secteur d'éviter la catastrophe). Nous avons rencontré régulièrement des élus fédéraux au nom du secteur, avons organisé des webinaires (notre secteur aime bien les webinaires!) et avons analysé l'incidence de la COVID sur notre secteur. En parallèle, nous avons aussi revu notre image de marque et lancé notre tout nouveau site Web au printemps. Le dévoilement de la nouvelle image de marque et du nouveau site Web de la FCSGE a été l'aboutissement de deux années de travail. Il s'agissait de créer un site Web accessible à tous, qui mise sur du contenu guidé par des données qui est utile au secteur de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants. Nous voulions aussi offrir un point d'accès commun pour échanger de l'information fondée sur des données probantes et pour bâtir un esprit de communauté. Nous avons un objectif bien défini et nous sommes particulièrement fiers du résultat.

Bien que le rapport annuel de la FCSGE couvre notre exercice financier, qui se termine le 31 mars, je ne peux m'empêcher de faire le point sur l'état actuel du secteur. Comme je l'ai dit, les services de garde dépendent de structures instables pour soutenir notre important travail en faveur des enfants et des familles. Cette approche fragmentée a changé le 19 avril 2021 quand la ministre des Finances, Chrystia Freeland, a déposé le budget fédéral qui, comme nous le savons tous, mise sur la création d'un réseau pancanadien de services de garde d'enfants pour assurer la reprise économique du Canada. Ce budget prévoit plus de 30 milliards de dollars sur les cinq prochaines années pour créer des places en garderie qui seront abordables pour les familles, accessibles et inclusives et pour soutenir le personnel du secteur. De plus, et de manière tout aussi importante, un soutien financier accru a été accordé au Cadre pour l'apprentissage et la garde des jeunes enfants autochtones. Cette journée a marqué un tournant dans l'histoire du Canada.

Une campagne électorale fédérale, déclenchée peu de temps après l'incroyable nouvelle selon laquelle huit gouvernements provinciaux et territoriaux ont signé des accords de financement et de politique avec le gouvernement fédéral jusqu'à maintenant pour la mise en place d'un réseau d'apprentissage et de garde de jeunes enfants, signifie que la présente élection revêt la plus grande importance de l'histoire du secteur. Cette élection décidera du sort des efforts pour construire un réseau entier dans les autres provinces et territoires ainsi que du rôle et de l'orientation que prendra le gouvernement fédéral. Oui, elle revêt autant d'importance, et la FCSGE continuera de soutenir la création d'un réseau comme solution fondée sur des données probantes pour résoudre les problèmes de longue date qui se font sentir sur la qualité des services de garde, leurs coûts, leur accessibilité, leur caractère inclusif et leur personnel.

En terminant, la FCSGE tient à remercier la Fondation Muttart de son soutien – financier et plus encore – qui est indéfectible et important. Nous sommes aussi reconnaissants pour l'aide importante versée par le gouvernement fédéral par l'entremise de la Subvention salariale d'urgence du Canada qui a permis à la FCSGE de faire son travail – de remplir son mandat et sa mission – dans la dernière année.

Je remercie aussi le conseil d'administration, le conseil des membres et les affiliés de la FCSGE de leur bénévolat, de leur appui et de leur conviction que les enfants, les familles et le secteur de la garde valent le temps et l'énergie qu'ils y investissent. Merci! Au personnel de la FCSGE – Claire McLaughlin et Robin McMillan –, je dis merci pour votre professionnalisme et votre engagement inébranlable envers la FCSGE, sa mission et son travail. Je suis reconnaissant envers nos partenaires nationaux – l'institut Childcare Resource and Research Unit et l'organisme Un enfant, une place (anciennement l'Association canadienne pour la promotion des services de garde l'enfance) – pour ce que nous faisons ensemble en vue d'assurer des services de garde de qualité pour tous. Les enfants, les familles et le secteur de la petite enfance ne méritent rien de moins.

Don Giesbrecht



## Coup d'œil Points saillants de 2020-2021

### **NOUVEAU – Lancement du nouveau site Web et de la nouvelle image de marque de la FCSGE au printemps 2021**

Avec l'expertise technique de Kadima Digital, société de solutions de pointe pour sites Web retenue en 2019, la FCSGE a lancé son nouveau site Web dynamique au printemps de 2021. Le nouveau site offre du contenu guidé par des données et optimisé pour les moteurs de recherche avec des fonctions interactives mondiales. Notre présence dans les médias sociaux est maintenant pleinement intégrée à notre site Web et nos moteurs de recherche. En gros, notre site connaîtra une fréquentation accrue de la part de visiteurs et de membres qui resteront plus longtemps pour accéder à nos ressources et articles et les partager. Les internautes y trouveront beaucoup de contenu :

- plusieurs cours offerts par la FCSGE et nos organismes partenaires
- des webinaires interactifs que les membres peuvent revoir à leur gré
- les dernières données sur les éducatrices qui sont utiles pour les étudiantes, les professeurs et les éducatrices chevronnées dans chaque province ou territoire sur notre toute nouvelle carte en ligne
- de l'information utile pour chaque étape d'une carrière en éducation de la petite enfance
- une page sur la défense des intérêts du secteur dans tout le pays.

### **Excellent contenu en ligne!**

En plus, la FCSGE s'est dotée d'un nouveau logo, d'une nouvelle image de marque et de nouvelles couleurs. Des éditoriaux fréquents, des articles fondés sur la recherche du secteur, des billets et des nouvelles ont remplacé le magazine *Interaction* de la FCSGE par du contenu d'actualité rédigé par et pour les membres et le secteur de la petite enfance du Canada. Comme toujours, la FCSGE continue à assurer une présence importante et régulière sur différentes plateformes en ligne, dans le but d'attirer de nouveaux membres et d'améliorer les pratiques et le professionnalisme en éducation de la petite enfance et de soutenir nos affiliés.

### **Groupe d'experts en matière de données et de recherche sur l'apprentissage et la garde des jeunes enfants**

Le directeur général de la FCSGE, Don Giesbrecht, a eu l'honneur d'être nommé au Groupe d'experts du gouvernement du Canada en raison de ses connaissances du secteur de l'éducation de la petite enfance au pays. Ce comité s'est réuni tout au long de 2020 et même en 2021.

### **Relations avec les gouvernements fédéral et provinciaux**

Étant donné notamment la mise à jour économique livrée par la ministre des Finances, Chrystia Freeland, en novembre 2020 qui a abordé l'augmentation du financement destiné à bâtir un réseau national d'apprentissage de garde de jeunes enfants, la FCSGE a eu beaucoup plus d'échanges avec le gouvernement fédéral. Le secteur a été au cœur des discussions, et des rencontres en ligne entre le ministre de la Famille, des Enfants et du Développement social, Ahmed Hussen, le personnel de

son cabinet et de son ministère et le ministère de l'Emploi et du Développement social ont eu lieu avec des affiliés de la FCSGE de partout au Canada, ce qui nous a permis de contribuer à l'orientation de politiques. La FCSGE a travaillé sans relâche avec ses partenaires nationaux – l'institut Childcare Resource and Research Unit, l'organisme Un enfant, une place, et bien d'autres – pour rencontrer des politiciens, des députés et des stratèges politiques. Des recherches, des enquêtes, des lettres ouvertes et des textes d'opinion ont continué d'alimenter l'importante conversation au sujet de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants au pays.

## Econocoop

La FCSGE travaille avec de nouveaux partenaires – Econocoop, l'Association communautaire et coopérative de l'Alberta et William Coop – à une nouvelle initiative et de nouveaux services pour le secteur de la petite enfance qui seront mis à l'essai à l'automne 2021. En misant sur l'expertise et le savoir des coopératives des quatre coins du Canada, nous lancerons une plateforme d'achats collectifs ainsi que des outils en ligne qui serviront au fonctionnement des programmes de garde et qui favoriseront la création et le maintien de places en garderie.

## Adhésions, mobilisation, projets et initiatives

Au cours de la dernière année, la FCSGE s'est investie plus que jamais pour offrir du soutien et des ressources liés à la COVID-19 à notre secteur afin qu'il puisse affronter la pandémie et continuer à soutenir les enfants et les familles, en ligne ou autrement.

- Fondation Communautaire d'Edmonton/Fondation Muttart – Communication et discussion avec les parties prenantes du secteur de la petite enfance en Alberta
- FCSGE, organisme Un enfant, une place, institut Childcare Resource and Research Unit – Enquête nationale sur l'utilisation des services de garde d'enfants pendant la pandémie de COVID-19
- FCSGE et Fondation Muttart – La pandémie et la garde de jeunes enfants en Alberta : Résultats d'une enquête nationale menée durant la pandémie de COVID-19
- FCSGE et Fondation Muttart – La pandémie et la garde de jeunes enfants en Saskatchewan : Résultats d'une enquête nationale menée durant la pandémie de COVID-19
- Tenue de réunions de la FCSGE avec ses affiliés et ses membres
- Congrès virtuel de l'ECEBC – Présentation livrée par le directeur général de la FCSGE
- Congrès virtuel de l'AECENL – Présentation livrée par le directeur général de la FCSGE
- Congrès virtuel de la SECA – Discours principal livré par le directeur général de la FCSGE
- Congrès virtuel de l'ARCQE – Journée nationale de l'enfant – Présentation principale livrée par la FCSGE
- Institut Vanier de la famille : Congrès virtuel sur les familles du Canada – La FCSGE est invitée à titre de panéliste
- Cheminement éthique de l'ECEBC – La FCSGE est invitée à titre de panéliste
- Webinaire « Aller de l'avant dans l'incertitude : la pandémie comme catalyseur\* de transformation d'un système plus adapté d'éducation à la petite enfance à travers le Canada » à l'Université de Regina – Panéliste
- ECEBC/province de la C.-B. : initiative de partenariat sectoriel liée au marché du travail – stratégie de recrutement et maintien en poste dans le secteur de l'apprentissage et des soins de la petite enfance

## Formation professionnelle sur le jeu en plein air

Nous avons continué à offrir le très populaire cours de perfectionnement en ligne sur le jeu en plein air. Il y a eu deux séances durant la dernière année auxquelles plus de 300 personnes se sont inscrites pour suivre la formation de 12 modules. Vu que l'admission était ouverte à tout le secteur, ce cours a attiré des organismes tels que l'Aboriginal Head Start Association of BC, l'Alberta Resource Centre for Quality Enhancement, Family Service Canada ainsi que des étudiantes du Collège Northern Lights et de l'Université de l'île de Vancouver.

## Webinaires de la FCSGE – Réunir les grands esprits en éducation de la petite enfance...

Au cours de la dernière année, la FCSGE a travaillé avec plusieurs partenaires nationaux, dont Scholar's Choice, ONP International, Child & Nature Alliance of Canada et le Partenariat canadien pour la santé des enfants et l'environnement, pour offrir au secteur de nouvelles occasions de perfectionnement professionnel en ligne. Nous avons cherché l'information la plus récente sur des sujets d'intérêt pour les membres et avons réussi à organiser des occasions de formation en ligne. Certains webinaires ont été offerts gratuitement et d'autres ont exigé des frais minimes, qui ont servi à couvrir les dépenses de l'événement. Tous les participants qui ont assisté aux webinaires en direct ont reçu une attestation de participation.

## La FCSGE a tenu plus de 13 webinaires sur des sujets clés, y compris :

- la numératie
- les jeux en plein air comportant des risques
- la langue et la littératie
- les milieux difficiles de jeu en plein air
- les pièces détachées pour le jeu en plein air
- le mentorat en éducation de la petite enfance

## Médias d'information

Les médias ont demandé un nombre accru d'entrevues sur l'incidence de la pandémie, sur les raisons pour lesquelles un si grand nombre de programmes de garde d'enfants ont été forcés de fermer, et sur la réaction des gouvernements à l'égard de ce qui s'est rapidement révélé aux yeux de tous comme étant un service essentiel. La FCSGE a répondu aux demandes et le directeur général a accordé de nombreuses entrevues pour le Globe and Mail, le National Post, CTV Your Morning, Toronto Star, Global News, CJOB, CBC News.

## Médias sociaux

Tenez-vous bien! Nous comptons maintenant 7 600 abonnés. En cette dernière année de pandémie, notre page Facebook a attiré quelque 2 000 nouveaux abonnés. Nous savions que notre secteur de la petite enfance devait se serrer les coudes.

Notre fil Twitter compte maintenant 3 259 abonnés, soit une augmentation de 362 par rapport à l'an dernier. Nous remercions toutes les entités qui ont soumis des idées et des sources d'inspiration – continuez de le faire!

## Univers des médias sociaux

La FCSGE a aussi créé une page Facebook distincte pour offrir à ses membres un accès exclusif à des rabais et des offres spéciales, un effort qui fait partie de notre stratégie de mobilisation des membres.



# Structure, personnel et financement

## Structure de gouvernance

**Membres** —> **Conseil d'administration** (minimum 5, maximum 9) *Élu à partir des membres de la FCSGE*

## Bâtisseurs

Les chefs de file suivants – du secteur de l'apprentissage et de la garde des jeunes enfants – ont contribué à bâtir la Fédération :

Sandra Griffin (1987-1989)  
Karen Chandler (1989-1991)  
Joanne Morris (1991-1993)  
Cathy McCormack (1993-1995)  
Gail Szautner (1995-1996)  
Karen Charlton (1996-1998)  
Sandra Beckman (1998- 2000)  
Trudy Norton (2000- 2001)  
Marg Rodrigues (2001-2004)  
Gina Gasparrini (2004-2005)  
Don Giesbrecht (2005- 2013)  
April Kalyniuk (2013-2015)  
Marni Flaherty (2015-aujourd'hui)

## Conseil d'administration de 2020-2021

Marni Flaherty (Ontario), présidente  
Christie Scarlett (Alberta), trésorière  
Taya Whitehead (Colombie-Britannique), secrétaire  
Angie Stevenson (Saskatchewan), administratrice  
Cathy Ramos (Nouvelle-Écosse), administratrice  
Charlene Gray (Colombie-Britannique), administratrice  
Lea Blust (Alberta), administratrice  
April Kalyniuk (Manitoba), administratrice  
Mandy MacNevin-Reynolds (Île-du-Prince-Édouard), administratrice

## Conseil des membres de 2020-2021

Alberta Family Child Care Association (AFCCA), Cheryl Crowther  
Association of Early Childhood Educators of Alberta (AECEA), Jennifer Usher  
Association of Early Childhood Educators of Newfoundland and Labrador (AECENL), Meredith Loveys  
Association of Early Childhood Educators of Nova Scotia (AECENS), Catherine Cross  
Association ontarienne de garde d'enfants à domicile (AOGED), Kim Hiscott  
BC Aboriginal Child Care Society (BCACCS), Karen Isaac  
BC Family Child Care Association (BCFCCA), Rena LaBerge  
Early Childhood Development Association of Prince Edward Island (ECDAPEI), Sonya Hooper/Jennifer Nangreaves  
Early Childhood Educators of British Columbia (ECEBC), Violet Jessen  
Manitoba Child Care Association (MCCA), Tracy Cosser  
Saskatchewan Early Childhood Association (SECA), Georgia Lavallee  
Soins et éducation à la petite enfance du Nouveau-Brunswick (SÉPENB), poste vacant

## Personnel 2020-2021

Directeur général : Don Giesbrecht

Stratège dans le domaine des médias et des communications/rédactrice en chef : Claire McLaughlin

Innovatrice – Initiatives, programmes et partenariats : Robin McMillan

## Bailleurs de fonds de 2020-2021

Affiliés de la FCSGE

Edmonton Community Foundation

Fondation Muttart

Gouvernement du Canada – SSUC et CUEC

Services à l'enfance Andrew Fleck – En espèces

## Membres de la FCSGE

Au 31 mars 2021, la FCSGE comptait quelque 8 500 membres.

La FCSGE remercie les organismes suivants de leur soutien indéfectible et de leur collaboration :



# Coup d'œil sur la situation financière de la FCSGE

## Revenue et dépenses\*


\* (Chiffres présentés à titre informatif seulement. Veuillez vous reporter aux états financiers vérifiés de 2021-2022 pour obtenir un portrait détaillé des finances de la FCSGE.)

Revenus	2021	2020
Gouvernement du Canada – WAGE		73 804 \$
Adhésions	195 305 \$	204 629 \$
Subvention de la Fondation Lawson		30 000 \$
Subventions de la Fondation Muttart	211 833 \$	225 575 \$
Santé Canada (PCSEE)		29 096 \$
Intérêts et autres	6 327 \$	11 400 \$
Ventes et publicité	36 021 \$	81 031 \$
Aide fédérale (SSUC, etc.)	103 285 \$	4 888 \$
<b>Total</b>	<b>472 771 \$</b>	<b>660 423 \$</b>

Dépenses	2021	2020
Santé Canada (PCSEE)		4 035 \$
Congrès		40 375 \$
Réunions/déplacements	3 867 \$	63 541 \$
Communications du bureau	28 626 \$	20 469 \$
Personnel/Contrats	365 443 \$	393 686 \$
Dépenses liées aux initiatives	24 000 \$	86 193 \$
Promotions/production/diffusion	12 698 \$	23 323 \$
Location/assurance	9 330 \$	8 416 \$
<b>Total</b>	<b>443 964 \$</b>	<b>640 038 \$</b>

Excédent brut (déficit)	28 807 \$	20 385 \$
Moins l'amortissement	2 729 \$	1 340 \$
<b>Excédent net (déficit)</b>	<b>26 078 \$</b>	<b>19 045 \$</b>





**Les enfants sont notre plus grande richesse et la *raison d'être* de notre organisme.**